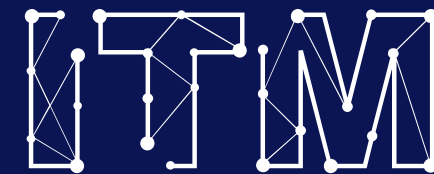


Budapest, 2021. január 13.



FELADATUNK A JÖVŐ

Modellváltás 2021 tavaszán



INNOVÁCIÓS ÉS TECHNOLOGIAI
MINISZTERIUM

Innovációs és Technológiai Minisztérium

- Modellváltó egyetemek előterjesztéseinek előkészítése
 - minden egyetem külön előterjesztés
- Modellváltó egyetemek alkotmányjogi/szabályozási kérdései
 - külön munkacsoport
- Klinikákkal kapcsolatos kérdések
 - külön munkacsoport

- Átalakulási folyamat koordinálása
 - Külön munkacsoport

- Egyetemi belső folyamatok koordinálása – minden intézmény saját feladata
 - Szenátusi döntés meghozatala
 - Kommunikációs folyamat megtervezése

Szenátusi döntés
Január folyamán

02.09.

OGY benyújtás

02.03.

Kormány

01.25-ei
hét

SCSK

01.25-ei
hét

KÁT

01.18-ai
hét

Végleges előterjesztés

01.15.

Részanyagok ITM részére való
megküldése

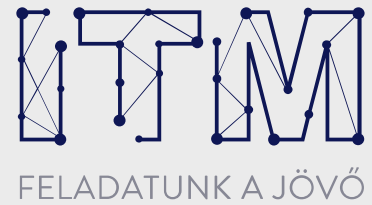
Feladatmegosztás

| Egyetem | ÁT vezető | Szakmai háttér | Stratégiai háttér (IFUA) | Ügyvédi Iroda |
|---------|--------------|----------------|--------------------------|---------------|
| DE | Hankó Balázs | Dormány Dániel | Bakonyi Zoltán | Sárhegyi ÜI |
| PTE | Bódis József | Korán Zsófia | Kádár-Csoboth Péter | Sárhegyi ÜI |
| SE | Hankó Balázs | Korán Zsófia | Siti Johanna | GÜI |
| SZTE | Bódis József | Dormány Dániel | Bakonyi Zoltán | GÜI |
| DUE | Hankó Balázs | Horváth Timea | Bakonyi Zoltán | Sárhegyi ÜI |

Előterjesztés tartalma:

- Modellváltás bemutatása
- Feladatkijelölő, forrásbiztosító Korm.határozat – alapítvány létrehozásához és a modellváltáshoz szükséges technikai rendelkezések
- 2000-es Korm.határozat a béremelésről, illetve további vagyonelemekről
- Törvény az alapítványról, vagyonjuttatásról – alapítvány létrehozásához felhatalmazás, fenntartói jog átadása és egyetemi, alapítványi vagyonjuttatás
- Szükségszerű Nftv. módosítás

Feladatok - Modellváltó egyetemek előterjesztéseinek előkészítése I.



- Kormány-előterjesztéshez szükséges amit az egyetemektől várunk – 01.15. péntek 12 óráig:
 1. Egyetem jelenlegi helyzetének bemutatása (4 oldal)
 - Rövid történeti áttekintés
 - Intézmény főbb mutatói, akár ábrán összefoglalva
 - Hallgatók számának változása az elmúlt öt évben, külföldi hallgatók számának változása
 - Karon képzési és kutatási helyzetének rövid bemutatása (karonként egy bekezdés)
 - K+F+I rövid bemutatása (max. két bekezdés)
 - Betegellátási tevékenység
 2. Egyetem vízió (egy bekezdés)
 3. Stratégiai célok (3 oldal)
 4. Stratégiai célok elérését gátló tényezők, stratégiai célok eléréséhez miben járul hozzá a modellváltás (3-4 oldal)

Feladatok - Modellváltó egyetemek előterjesztéseinek előkészítése

4. Stratégiai célok elérését gátló tényezők, stratégiai célok eléréséhez miben járul hozzá a modellváltás (3-4 oldal)

1. Működési modell

1. Jelen működési modell
2. Új modell SWOT

2. Vagyon és forrásigény

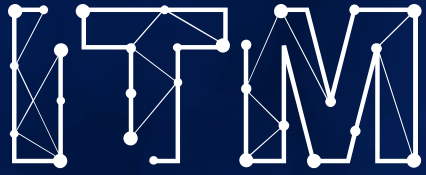
1. Jelenleg vagyonkezelt vagyon juttatása (tételesen)
2. További vagyonjuttatás egyetem/alapítvány
 - „logikailag” oda tartozik
 - bevételt termel
 - pozicionálja az egyetemet

3. Finanszírozás kérdésköre

- Oktatás, kutatás,
- Betegellátás

5. Átalakulás(tranzakciós) költségek, forrásigénye

6. Alapítványi vagyonjuttatás



FELADATUNK A JÖVŐ

Modellváltás stratégiai irányok, kiemelt kérdések

Fokozatváltás a felsőoktatásban 2016:

- 2019-ben első lépés volt a Budapesti Corvinus Egyetem új működési modellje
- további modellváltások 2020. augusztus és szeptember 1-ével
- illeszkedik a gazdaság- és társadalmpolitikai célokhoz
- a felsőoktatási innovációs ökoszisztéma kialakításához szükséges

RUGALMASABB, GYORSABB REAGÁLÁS A
GAZDASÁGI IGÉNYEKRE
KORSZERŰBB ÉS KISZÁMÍTHATÓBB MŰKÖDÉSI
KÖRNYEZET

A Budapesti Corvinus Egyetemtől
eltérő finanszírozási elvek mentén
átalakított egyetemek

2020-tól modellváltók



OGY már döntött



SZIE-MATE – 2021.02.01.



Pannon E – 2021.09.01.

Foglalkoztatás: munka törvénykönyve
+ Nftv. oktatói-kutatói körre kiterjedő
speciális szabályai

Gazdálkodás: éven túli szemlélet,
eredmény szempontú számviteli
elszámolások, egyéni
teljesítményösztönzés gazdálkodási
szempontú megközelítésben,
közbeszerzési könnyítések, könnyebb
együttműködés a piaci szereplőkkel

Finanszírozás: középtávú
finanszírozás az állami
megrendelésekre, előre rögzített
teljesítménymutatók a különböző
feladatok sajátosságait figyelembe
véve (képzés, kutatás, infrastruktúra,
vállalt közfeladatok)

Felelősség, érdekelttség, motiváció:
teljesítményalapú, differenciált
javadalmazás, motiváció,
foglalkoztatási szabályok rugalmas
alakítása

Modellváltás előnyei állami és intézményi szempontból

Állam számára előnyök

- a társadalmi, gazdasági igényekre versenyképesen, rugalmasan reagáló egyetemi modell
- egyetemek fejlődését biztosító megrendelői, piaci működés
- gazdaság és az egyetemek közötti helyi, regionális, országos, nemzetközi szintű együttműködések
- kutatás-fejlesztés-innovációs platform
- Forrásbevonó, önfenntartó működés elősegítése

Egyetem számára előnyök

- Egyetemi autonómia növekedése
- Egyszerűbb döntéshozatali mechanizmus
- Rugalmasabb működési modell, olcsóbb működtető szervezet
- Tervezhetőbb gazdálkodás (nincs zárolás, pénzeszközökkel való gazdálkodás(nem kincstári kör))
- Bürokratikus szervektől és folyamatoktól való függetlenebb működés
- A vagyon (ingatlan és ingó) tulajdonba való átvétele
- 15-25 éves stratégiai finanszírozási szerződés az állammal
- 5 éves középtávú finanszírozási szerződés az állammal,
- Közhasznú jogállásúként nem vonatkozik rá a helyi adók és a társasági adó rendszere(amennyiben nem végez vállalkozási tevékenységet)
- Önálló bérstratégia lehetősége
- Szabadabb vállalkozási tevékenység jogilag elkülönült cégekben
- 2x15%-os átlagos béremelkedés lehetősége
- Utazási kedvezmények fennmaradása
- Jubileumi jutalmak lehetőségének fennmaradása 5 évig
- Csökkenő közbeszerzési jogszabályi kötelezettségek (DKÜ, VBÜ hatálya nem terjed ki a vagyonkezelői alapítványok által fenntartott intézményekre)
- Teljesítményelvű bérezés hatékonyabb érvényesülése

2021. első félévben modellváltó egyetemek



Debreceni Egyetem



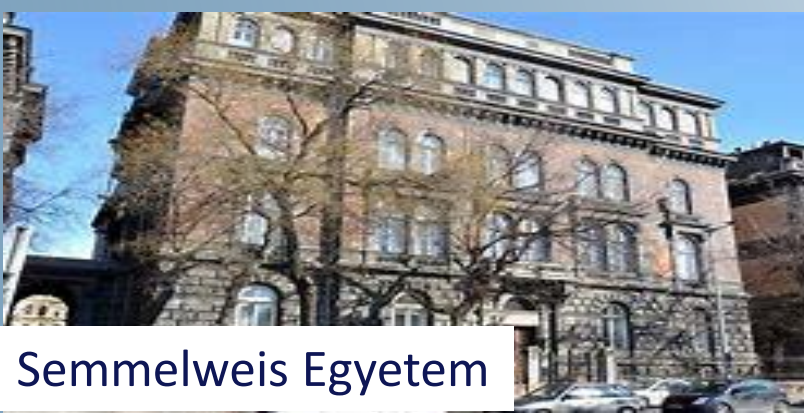
Pécsi Tudományegyetem



Szegedi Tudományegyetem



Dunaújvárosi Egyetem

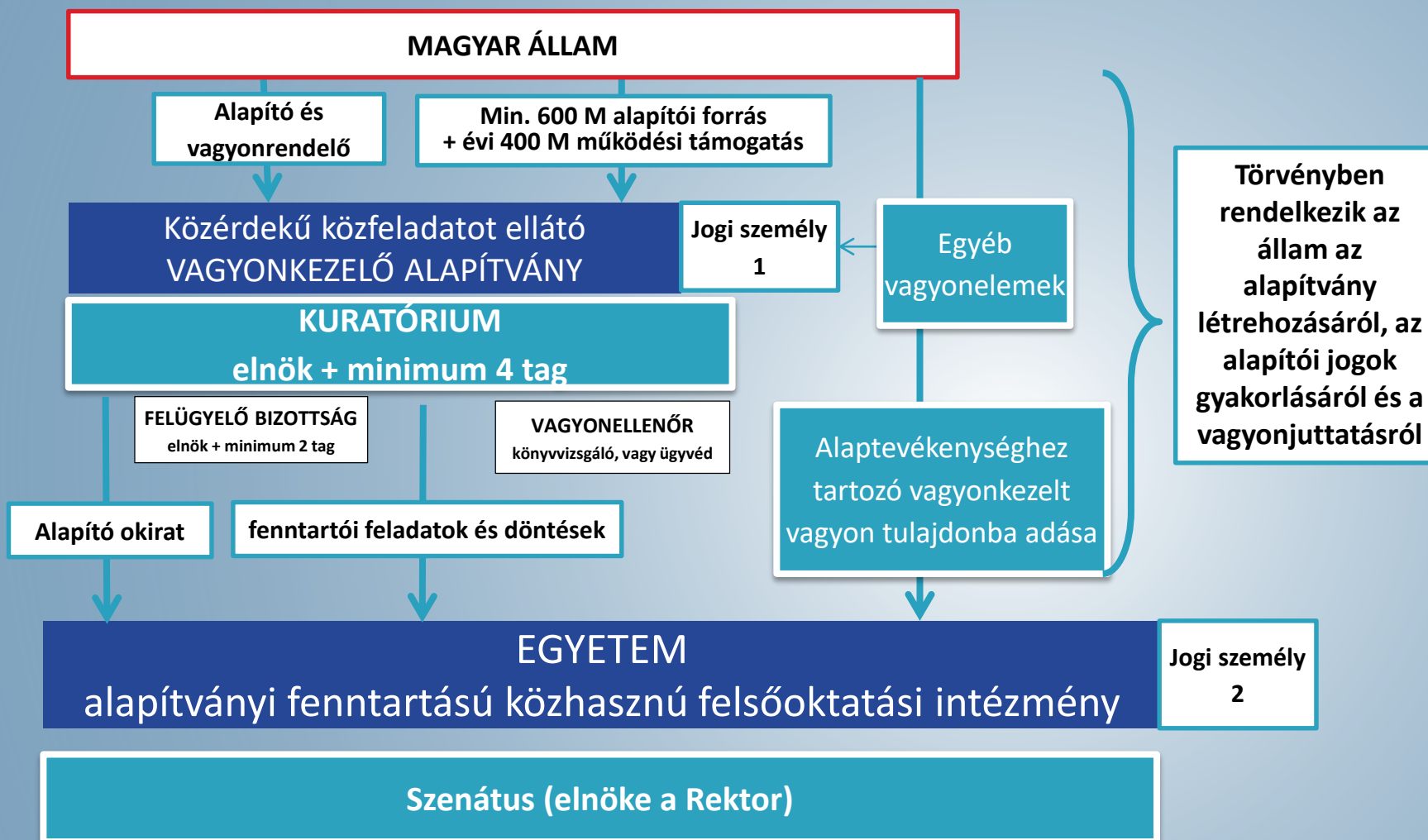


Semmelweis Egyetem

| Intézmény | Hallgatói létszám | Oktató, kutató, tanár | Egyéb dolgozó | Egészségügyi dolgozó |
|-------------------------|-------------------|-----------------------|---------------|----------------------|
| Debreceni Egyetem | 28 593 | 1 798 | 2 058 | 4 707 |
| Pécsi Tudományegyetem | 20 511 | 1 356 | 2 345 | 3 130 |
| Semmelweis Egyetem | 11 170 | 820 | 2 537 | 4 155 |
| Szegedi Tudományegyetem | 20 813 | 1 765 | 2 048 | 3 449 |
| Dunaújvárosi Egyetem | 1 559 | 84 | 152 | 0 |

EKE fenntartóváltása,
Tokaj Egyetem alapítása

Közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő állami alapítású alapítvány által fenntartott egyetem



Törvényben rendelkezik az állam az alapítvány létrehozásáról, az alapítói jogok gyakorlásáról és a vagyonjuttatásról

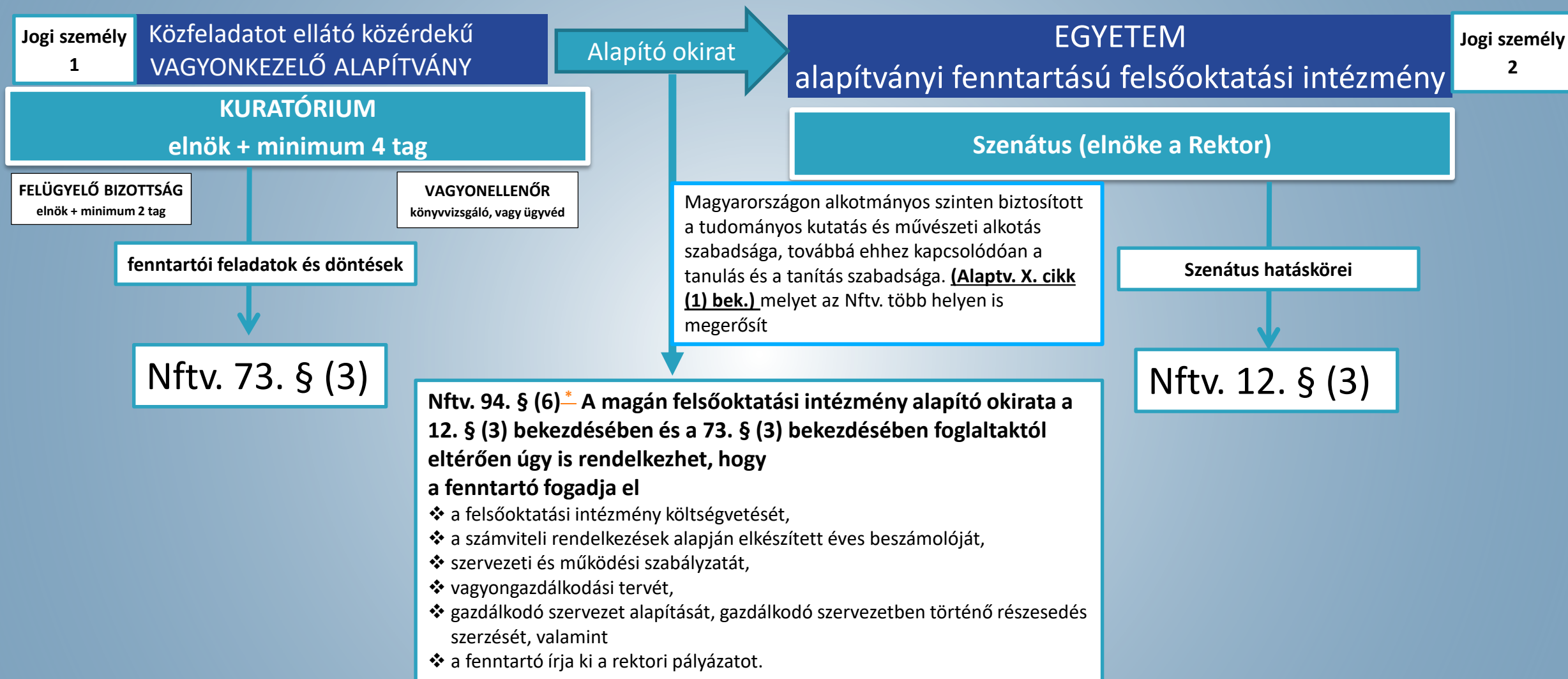
ALAPTÖRVÉNY

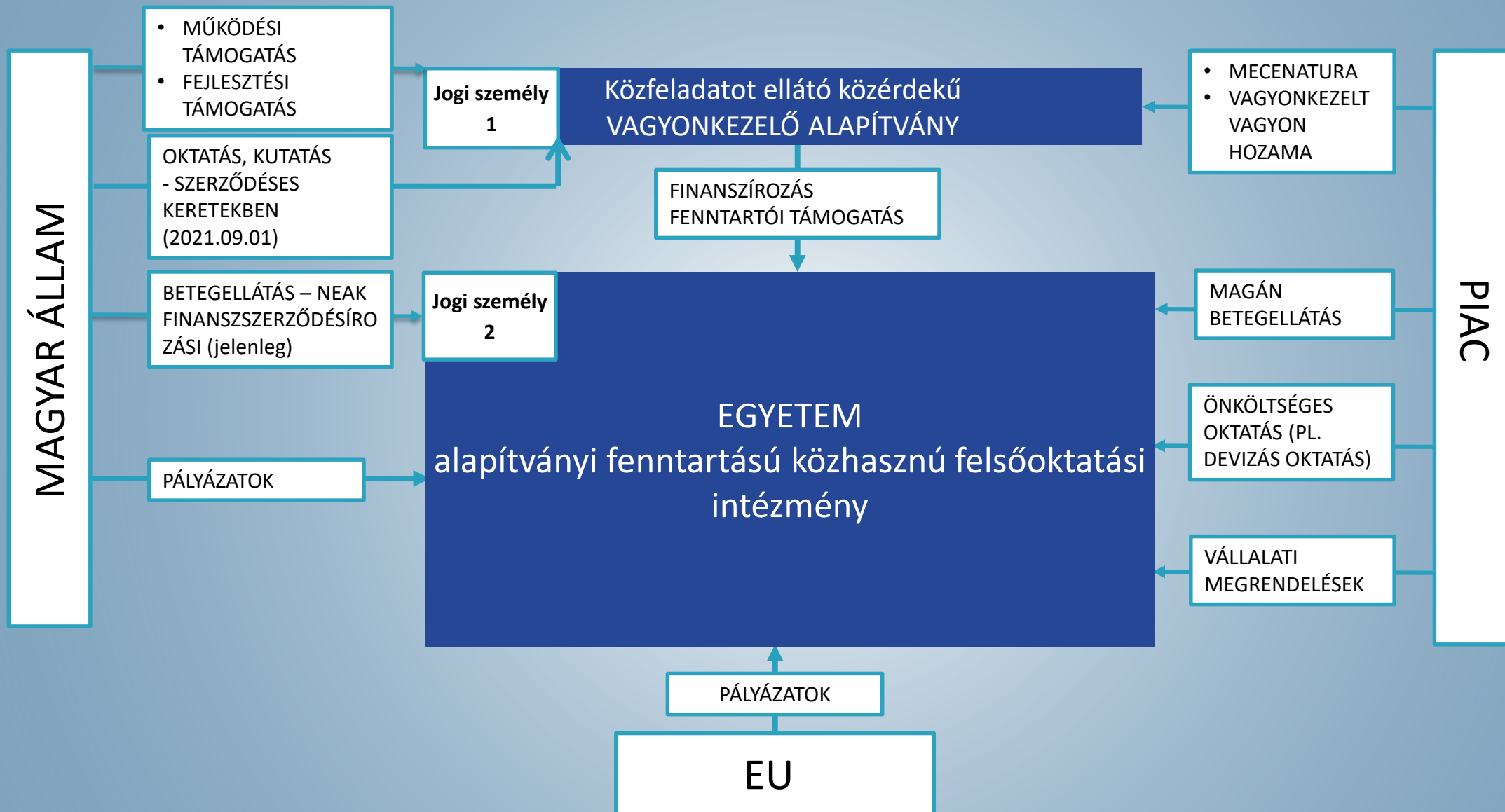
(38) A közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítvány létrehozásáról, működéséről, megszüntetéséről, valamint közfeladata ellátásáról sarkalatos törvény rendelkezik.

Az alkotmányozó az Alaptörvény 38. cikkének kiegészítésével a hosszú távú társadalmi folyamatok stabilitása és a jogbiztonság érdekében hitet tesz a közjogi és a magánjogi viszonyok elválasztása mellett. Az új alaptörvényi rendelkezés a közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítványok mindenkor kormányzattól való függetlenségét erősíti azáltal, hogy sarkalatos törvényhez köti legalapvetőbb szabályait. Az alaptörvényi védelemmel az alkotmányozó elismeri a közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítványok kiemelkedő társadalmi értékteremtő szerepét

- További kiemelt jogszabályok:**
- ❖ 2019. Évi XIII. törvény a vagyonkezelő alapítványokról
 - ❖ 2011. Évi CCIV. Törvény a felsőoktatásról (kiemelten 94 § 117/C §,)

Testületi hatáskörök – intézményi autonómia erősödése





Felsőoktatási salátatörvény modellváltó egyetemeket érintő változásai I.

- Alaptörvény IX. módosítása
 - a közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítványok stabilitását erősíti azáltal, hogy sarkalatos törvényhez köti legalapvetőbb szabályait
- A nemzeti vagyonról szóló törvény módosítása
 - speciális közfeladat ellátáshoz kapcsolódó vagyonátadási modell megteremtése
 - vagyonkezelő alapítványok tulajdonjogi védelmének biztosítása
 - Ha az állam sarkalatos törvénnyel ingyenesen vagyont juttatott valamely polgári jogi jogalanynak, kifejezetten közfeladat ellátása céljából, úgy ennek a vagyonnak ismételt állami tulajdonba kerülése nem lehetséges más módon, csak a magánjogi jogalany saját döntése alapján, vagy a polgári jogi tulajdoni védelem alkotmányos mechanizmusának beindításával.
 - közfeladat ellátáshoz kapcsolódó törvényi felhatalmazás alapján lehet éven túli kötelezettséget vállalni
- A vagyonkezelő alapítványokról szóló törvény módosítása
 - ha törvény létrehoz egy vagyonkezelő alapítványt, akkor csak egy további közjogi aktussal válhat emellett közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítvánnyá
 - a közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítványokról szóló törvény ex lege ilyen jogi személyé kell, hogy minősítse

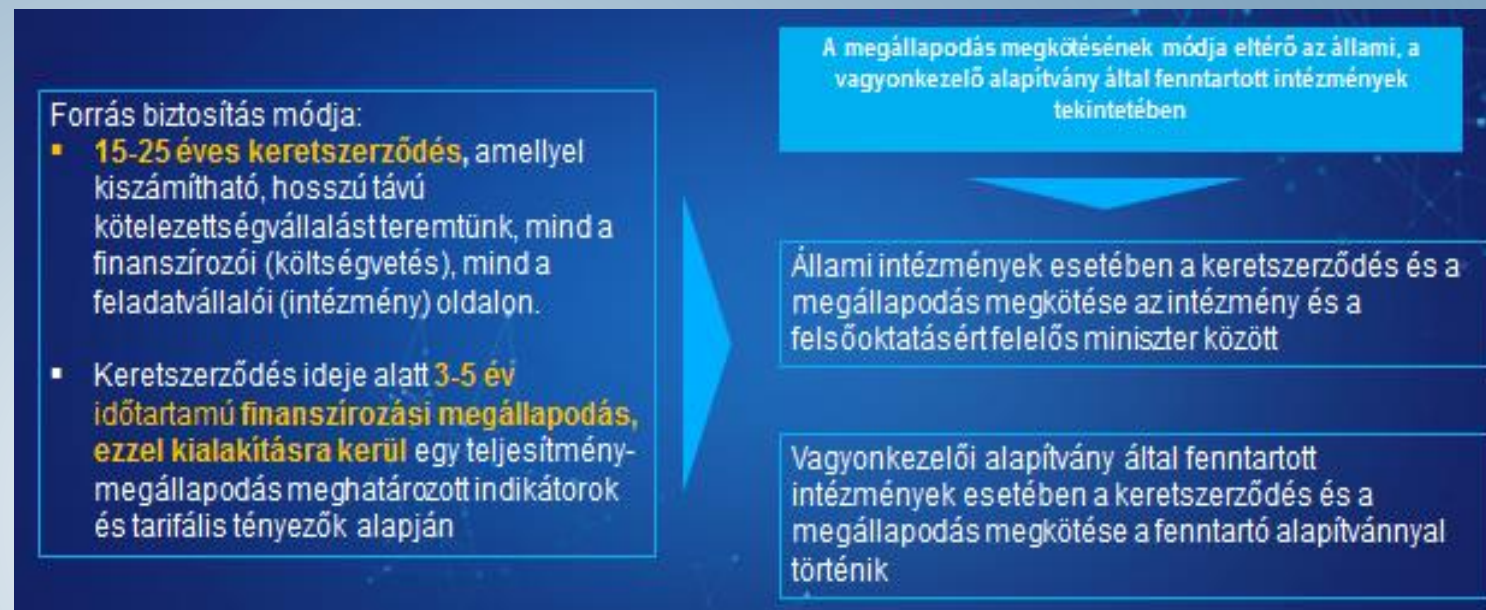
Felsőoktatási salátatörvény modellváltó egyetemeket érintő változásai II.

A nemzeti felsőoktatásról szóló törvény módosítása

■ Általános

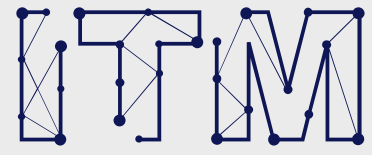
- főszabályként a fenntartó és a tulajdonos azonos személyek
- a tulajdonosi jogok nem terjedhetnek ki a felsőoktatási autonómiába tartozó területekre
- áfa-mentesség a fenntartó és az általa fenntartott intézmény közötti juttatás tekintetében
- a felsőoktatási intézmények olyan nemzetgazdasági, térségfejlesztési feladatokat, funkciókat láthatnak el, amelyek az adott régió számára kiemelten fontosak és ehhez állami támogatás nyújtása szükséges

Új hosszú-távú finanszírozási rendszer



| Alapfeladatellátás | | Egyéb közfeladatellátás | | Speciális támogatás |
|--------------------|---------------------|-------------------------|------------|---|
| Képzés | Hallgatói támogatás | Köznevelés | Szakképzés | Egyéb társadalmi, gazdaságfejlesztési feladat |
| Működés | Kutatás | Egészségügy | Kultúra | |
| | | Innováció | Sport | |

Kiemelt stratégiai szempontok



FELADATUNK A JÖVŐ

- a magyar felsőoktatás „elit” intézményei, történelmi hagyományokkal- modellváltás sikeressége a magyar egyetemek, fejlődésének kulcsa
 - Dunaújvárosi Egyetem – nukleáris tudásszolgáltatási platform szervező
- Tudományegyetemi szempontok, nemzetközi szintér, térségi szerepvállalás
- Jól menedzsel, kézben tartott modellváltási folyamat
- Fenntartó és egyetem összhangja
 - Kuratóriumi tagok száma (min. 5 de lehet ennél több)
 - Kuratóriumi tagokban egyetemi vezetők szerepvállalása, oktatói-kutatói feladatot végezhet
 - Struktúra (több lehetőség van)
- Alapítvány alapítói jogainak átruházása
- Vagyonjuttatás formái
 - „logikailag” oda tartozik
 - bevételt termel
 - pozícionálja az egyetemet
- Orvosképző egyetemi speciális szempontok
 - Klinikai irányítás jelen elemeinek megtartása, az orvosképzés hármas egységének erősítése, klinikai kiválóság, térségi és országos szerepvállalás
 - Eü. szolg. jogviszony előnyeinek megtartása – Eszjtv. szerint eü. felsőoktatási intézményekre vonatkozik



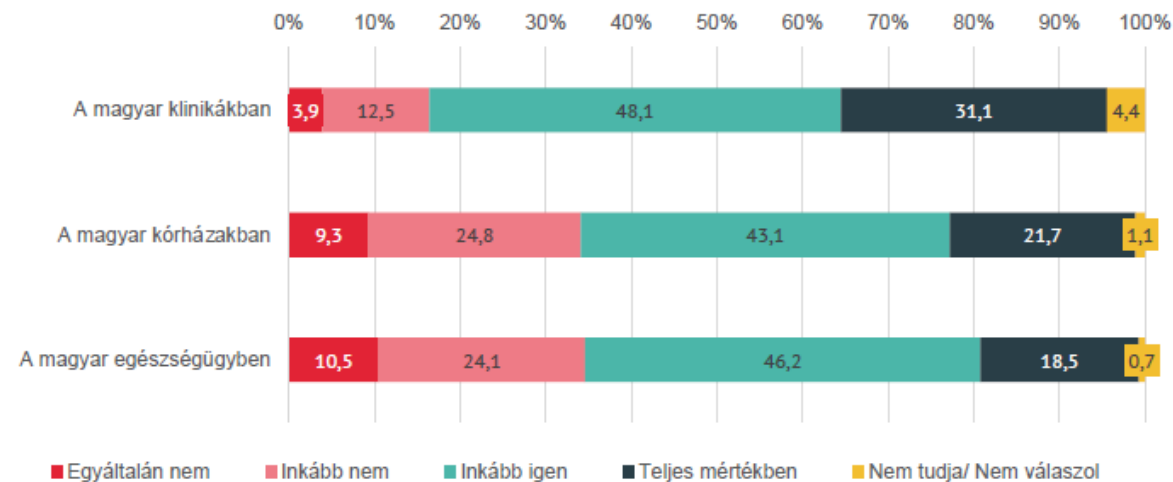
Klinikák helye a modellváltásban I.

Az egyetem elkülönült, önálló gazdálkodású szervezeti egysége

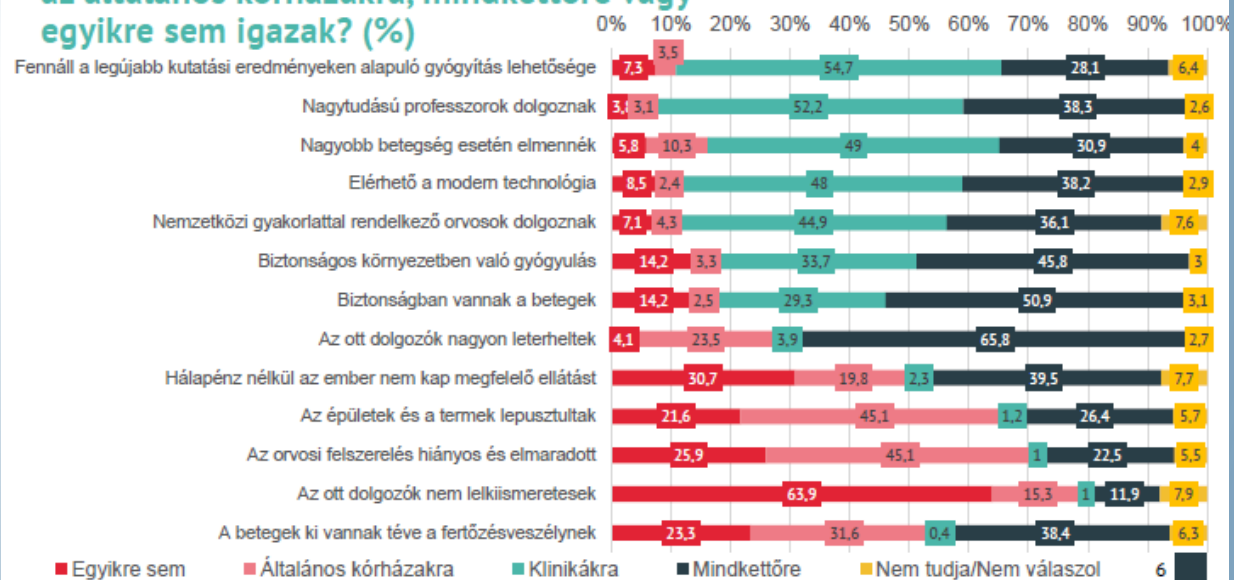
A dolgozók kettős tevékenységben is azonos adószámú szervezetben alkalmazottak

A működtetés egy back-office-al történik

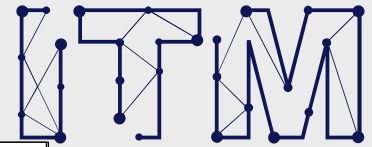
Mennyire bízik ön... (%)



Ön szerint az alábbi állítások inkább a klinikákra, az általános kórházakra, mindkettőre vagy egyikre sem igazak? (%)



Klinikák helye a modellváltásban



TEHETSÉGEINK A JÖVŐ

